

## **Vedlegg 1 Intervjuguide Ledelsen**

Dette intervjuet er en del av min masteroppgave i fiskeri- og havbruksvitenskap og har som hensikt å se nærmere på Lerøy Way og innføringen av dette produksjonssystemet ved avd. Melbu. Dine svar er viktige for å kunne gi et bilde av prosessen, hva som har foregått så langt, hva som er oppnådd, hvilke erfaringer som er høstet, og hvordan systemet kan forbedres.

### **Kort om deg selv:**

Navn:

Alder:

Stilling:

Har du jobbet lenge for bedriften her på Melbu?

Har du hatt andre jobber i fiskeindustrien tidligere?

### **Lerøy Way**

- Lerøy har laget noe som kalles for Lerøy Way. Hva vil du si at dette går ut på?

Hva er hensikten?

Kjenner du til noe av bakgrunnen for at Lerøy valgte dette konseptet?

Finnes det noen skriftlige dokumenter som redegjør for filosofien og prinsippene?

### **Lerøy Way på Melbu**

-Når startet arbeidet med å innføre Lerøy Way her på Melbu?

Hvordan har dere fordelt ansvaret for denne prosessen?

Vil du si at dere har vært avhengige av eksterne støttespillere for å lykkes med dette? Har avdelingen på Melbu kunnet kopiere noen andre bedrifter i Lerøy Seafood Group?

### **Gjennomføringen**

-Hva har vært gjort for å innføre Lerøy Way på Melbu? Hvilke deler av virksomheten har vært berørt? Har det krevd store investeringer? I hvilken grad har de ansatte og deres tillitsvalgte medvirket i prosessene? Hva slags informasjon har det vært gitt underveis? Har det foregått noe opplæring? Hva har vært din rolle i forbindelse med prosjektet?

## **Status**

-Hva er status for arbeidet per i dag? Hvordan er planene videre?

## **Informasjonsflyt og datafangst**

-En viktig del av prosjektet er å forbedre informasjonsflyt og datafangst. Hvorfor står dette sentralt? Hva kan Lerøy vinne på å få bedre systemer på dette området? Hvor langt er arbeidet kommet her? Er det noen spesiell informasjon som du føler ofte går tapt eller kommer fram for sent? Er det noen prosesser du tenker kunne vært revidert for å løse dette?

## **Resultater**

-Hva er oppnådd så langt gjennom Lerøy Way? Er det mulig å vise til konkrete resultater? Vil du si at Lerøy Way har vært en suksess eller en fiasko? Har det hatt noen betydning for arbeidsmiljøet?

## **Utfordringer**

-Hva har vist seg å være de største utfordringene for en vellykket innføring av Lerøy Way? I hvilken grad passer dette konseptet for en fiskeindustribedrift som opererer innenfor hvitfisksegmentet? Hva er forskjellene i forhold til slakteri og produksjon av laks? Hva betyr det at dette er en flerspråklig bedrift med ansatte fra mange land?

## **Veien videre**

-Hva bør forsterkes eller gjøres annerledes for å kunne høste større gevinster gjennom Lerøy Way? Hva er dine anbefalinger? Har du tatt opp dette tidligere i noen fora i bedriften?

## **Avslutning**

-Har du noe å tilføye som jeg har glemt å spørre om? Kan jeg ta kontakt på mail/telefon hvis det skulle være uklarheter eller oppdikkende spørsmål i etterkant?