

Sjefredaktør  
ANDERS OPDAHLNyhetsredaktør  
HELGE NITTEBERGFeatureredaktør  
MARIT REINRedaktør NordlysTV  
DANNY J. PELLIGER

Der tiltrængtes et blad som vil være en ærlig talsmann for smaafolks sak

Alfred Eriksen grunnlegger av Nordlys i 1902



dere, og på fritiden var det alltid en energiverende insistering om å dele, spleise, ta runder i baren osv. Aldri var det mine behov som ble ivare tatt først. Og dere har forventet lojalitet, samhold og oppofrelse på alt fra turer og ferier til fest og annen moro, som om det var verdens mest naturlige ting. Faen ta både dere og hele det forbanna fellestyraniet deres.

Til alle kolleger, ansatte og sjefer jeg har hatt i mitt voksne liv. Beständig har dere maset og forventet at jeg skulle gjøre jobben min, levere i rett tid, utfylle arbeidsoppgaver og ta hensyn, som om jeg – av alle i hele verden – er mindre viktig enn dere til sammen. Dere har klaget og krevd og spurt og gravd og gnået i eningen; ofte om anliggender som ikke har hatt noe med mitt liv å gjøre, og de få gangene det virkelig har vært noen som har angått meg, har det stort sett vært å begrense meg i ta så mye ferie jeg vil, gjøre akkurat så mye jeg vil og å ta hensyn til dere og det fuckings fellesskapet. Faen ta dere og det patetiske samholdet deres.

Til både eks-kjærester og nåværende samboer, som alltid har avkrevd deltagelse i alle mulige slags kjedelige gjøremål, som husarbeid, handling, matlaging og oppvask. Som har behandlet meg som jeg ikke var mer enn femti prosent av universene deres. Det er til å bli kvalm av. Så faen dere og faen ta deg. Og faen ta dere alle sammen i hele verden som ikke er meg.

Jeg er ikke skyldig noen noen ting. Alle feilgrep det påstås at jeg har gjort, er alle som én forårsaket av deres manglende talent i å se at det er meg, og bare meg, det handler om. Jeg har muligens gjort et og annet det er mulig å hevde at jeg bør angre på, og bare for å vise storsinn kan jeg selvsagt «legge meg flat og ta selvkritikk» (jeg legger meg vel ikke flat, det skulle tatt seg ut, men dere skjønner), selv om jeg ikke skjønner helt hva det eventuelt skulle siktes til.

For jeg er i grunnen perfekt. Jeg og meg i det høyeste. Så nå vet du det. Og da slipper jeg, *mot min vilje*, å skrive en bok om det. Så slipper dere å lese den. Og så kan jeg fortsette å digge meg selv, så kan muligens alle dere andre skjerpe dere litt og huske at det – tross alt – er meg og *min kamp* det til syvende og sist handler om for meg og for dere i all evighet. Amen.

PS: Jeg skrev selvsagt ikke det ovennevnte for å tjene penger, men send meg gjerne en e-post, så sender jeg kontonummeret mitt i retur.

egon@nordlys.no



Nordlys | PÅ MEDIEBRETTE

- Les e-avisen der du er
- Oppdatert værvarsel
- Web TV: Her gjemmer oteren seg i bilen

**VERDT PRISEN:** Prisen på TK-granskningen har eksplodert. Noen mener granskerne bør granskes. Men regningen på 30 eller 45 millioner kan forsvares.

## Mistillitsfakturaen

På den 3. side

Bernt Arne Bertheussen  
Dosent, Håndshøgskolen  
UiT, Norges arktiske universitet



Når vi skal illustrere at noen tar seg godt betalt, altså legger ekstra på en regning, sier vi gjerne at regningen er skrevet med gaffel. En vanlig gaffel har fire tenner, men ikke gafflene til Troms Kraft-granskeren Leiv Nergaard. De kan ha tre, seks eller ni tenner. Avhengig av hvilken gaffel Nergaard brukte spratt den opprinnelige granskningskalkylen på fem millioner først opp til 15, så til 30 for endelig å ende på nesten 45 millioner.

Kan det være slik at mannen, som utbasunerer Troms Krafts inkompetanse og mangel på kontroll, er utsatt for samme laster selv? I så fall er det et sunnhets-tegn at den nye styrelederen i TK setter foten på bremsen og nekter å betale tilleggsregningen på nesten 15 millioner.

Selskapet er ydmyket nok som det er, og de trenger penger for å sikre framtiden.

### En naiv tillitskultur

Mennesker som stoler på hverandre, behøver ikke å bli kontrollert av et byråkrati. Tillit kan være en alternativ kontrollmekanisme som er billigere, enklere og mer effektiv enn et skjemavelde. Tillit veves inn i normene som omgir oss uten at vi tenker over det selv. Til slutt blir tilliten en del av kulturen vår.

I følge granskningsrapporten til Nergaard var bedriftskulturen i TK preget av tillit. Slik sparte TK store kontrollkostnader knyttet til et byråkrati i mange år. Tilliten blant ledelsen i selskapet var imidlertid basert på passivitet. Og det var ikke aksept for å stille kritiske spørsmål. Saksbehandlingen var ofte uformell, muntlig og uten oppfølging. Tillitskulturen internt i TK var altså bygd på et svakt fundament.

I følge granskningsrapporten var Kraft og Kulturs daglige leder i Sverige en mester i å misbruke tillit.

I stedet for å svare på kritiske spørsmål, gikk han til personlige angrep mot den som var så «frekk» å spørre. Over år ble flere styremedlemmer, konsernledelsen og konsernrevisor utsatt for hersketeknikker. Men de manglet motet som de trengte for å stoppe mobberne.

Den tillitsbaserte kontrollen svikket internt i TK, og millionene rant ut – først og fremst i Sverige. Det som kunne ha vært en billig og effektiv normbasert kontrollmekanisme, ble i stedet svært kostbar og langt høyere enn de 30 eller 45 mil-



**HARD SKYTS:** Kronikkforfatteren retter knallhard skyts mot spesielt Troms fylkeskommune, her representert ved fylkesrådsleder Pia Svengsgaard (Ap). – Ved å la være å ta grep, var hun illojal overfor sine herrer, det vil si befolkningen i Troms, skriver kronikkforfatter Bernt Arne Bertheussen. På bildet er Svengsgaard sammen med Tromsøys byrådsleder Øyvind Hilmarsen. Bildet er tatt da den omstridte granskningsrapporten ble presentert. Foto: Eirik Bjørklund

Ved å la være å ta grep, var hun illojal overfor sine herrer, det vil si befolkningen i Troms

lionene som Nergaard nå kan stape i sine dype lommer.

### Fylket illojal mot innbyggerne

I TK har det ikke bare vært utøvet naiv tillitsbasert ledelse. En tilsvarende kultur basert på passivitet og manglende evne til å stille kritiske spørsmål har også rådet grunnen mellom eierne og styret. Da Kraft og Kultur-bomben smalt for 2 år siden, lammet den alle stringledene i konsernet. Toppledelsen svarte med å bagatellisere skandalen. Styret «satt han av» og håpet på at uroen ville gå over av seg selv. Majoritetseieren på sin side erklærte fortsatt full tillit – både til styret og til ledelsen. Og det til tross for at selskapet, uten å være klar over det selv, hadde tapt én million kroner hver eneste virkedag de ti siste årene.

Majoritetseieren, fylkeskommunen, valgte altså å være lojal mot sine tjenere, det vil si styret og ledelsen i TK. Men ved å la være å ta grep, var hun illojal overfor sine herrer, det vil si befolkningen i Troms.

Nå kan vi til daglig lese i avisene

som en mistillitserklæring mot eierne, de gamle styrene og den gamle ledelsen i TK.

Uten granskningsrapporten ville kanskje selskapet fosset videre med et gammelt, passivt og ukritisk styre. Hvis 30 millioner er regningen vi måtte betale for å få rigget selskapet med et nytt styre kan det være verdt prisen. Grenseløs tillit er kostbart, spesielt når det er Troms Fylkeskommune som forvalter den.

Derom rapporten i tillegg fører til at majoritetseieren finner en annen person til å representere seg på generalforsamlingen, bør kanskje TK vurdere om ikke en mistillitsfaktura skrevet med en ni-tenners gaffel likevel kan være verdt å betale.

### Prisen på mistillit

Den delen av granskningsrapporten som er offentliggjort, kan leses

om ofrene for eiernes handlingslammelse og manglende styrings-evne. Kanskje er det nåværende og framtidige skoleungdommer på Skjervøy, i Bardu, på Sjøvegan og i Harstad som må betale prisen. Og flere til. Ikke bare vil de bli flådd av hybelprisene i Tromsø. Sannsynligvis vil også flere elever droppe ut av videregående skole og få en dårligere start på livet som voksen.

Kaffe- og tespesialisten i Tromsø



Kaffe- og tespesialisten

i Tromsø

www.taras.no

Vi feirer i alle våre 3 butikker med

20% RABATT

på hele butikken ut uka.

Markedsplassen

Jekta

Nerstranda senter

Kronikkforslag sendes til: [kronikk@nordlys.no](mailto:kronikk@nordlys.no)

Krav til lengde: 5.000-5.200 tegn inkl. mellomrom.