

## **Intervjuguide – en liste over temaer som skal tas opp:**

### **Del 1: Om informanten.**

Hvor lenge har du vært områdesjef ved HV-09?

Hva er din militære bakgrunn?

Hvilken stilling har du sivilt?

### **Del 2: Kompetanse**

Kjenner du til Forsvarets HR-strategi og innholdet i denne?

Kjenner du til Direktiv for HR-området til bruk i Forsvaret?

Hva er kompetanse for deg? Tror du kollegene dine er enige i din definisjon av begrepet?

### **Del 3: Om strategisk kompetansestyring.**

Hva legger du i strategisk kompetansestyring?

Hvilke faktorer mener du påvirker kompetansestyring i ditt område?

Kompetanseplanlegging: Hvordan kartlegger man hvilken kompetanse området sitter på? Har du noen konkrete erfaringer med dette?

Kompetanseutvikling: Hvordan utvikles kompetanse i området? Hvordan tilegner man seg kompetanse? Kan du gi meg noen eksempler på kompetanse du har tilegnet deg?  
Kan kompetansestyring brukes til å utvikle den kompetansen man allerede har?

I hvilken grad utøver du kompetansestyring i ditt område?